LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI BAGIAN KEUANGAN SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN ESTU UTOMO TAHUN 2022



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN ESTU UTOMO TAHUN 2022

LEMBAR PENGESAHAN

LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI BAGIAN KEUANGAN SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN ESTU UTOMO TAHUN 2022

Boyolali, 08 September 2022

Ketua BPMPI,

Tim Money,

<u>Sri Handayani, S.Si.T, M.Kes, M.Keb</u> NIP. 197405062005012001

Ketua,

Ilma Widiya Sari, S.Kep, Ns, M.Kep

NRP. 2201504

STIKES Estu Utomo

Wakil Ketua 2,

- town

Titik Wijayanti, S.Si.T, M.Kes

NRP. 2200401

Sarwoko, S.Ag, S.Ken

NRP. 1200311

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya kepada kami sehingga kami bisa menyelesaikan Laporan Monitoring dan Evaluasi Bagian Sarpras dalam rangka meningkatkan kinerja di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo telah selesai disusun. Untuk melihat, meninjau, memonitor dan mengevaluasi ketercapaian dari rencana operasional tahun akademik 2021/2022 serta untuk memastikan bahwa civitas akademika di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo memiliki motivasi untuk meningkatkan kapasistas dan kompetensi diri, maka perlu dilakukan proses monitoring dan evaluasi.

Ruang lingkup kegiatan monitoring dan evaluasi bagian keuangan berdasarkan dengan Rencana Operasional Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo Tahun Akademik 2021/2022 yang telah disusun. Sekaligus mengevaluasi hambatan, kendala serta tantangan dan peluang yang dimiliki. Besar harapan kami laporan ini dapat memberikan manfaat untuk perbaikan pelaksana Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo serta berbagai pihak yang berkepentingan.

Boyolali, September 2022

Tim Money

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	1
BAB 2 KOMPONEN MONITORING DAN EVALUASI	2
2.1 Deskripsi Wawancara Keuangan	2
2.2 Indikator pencapaian target kinerja keuangan	2
2.3 Penerimaan	2
2.4 Pengeluaran	3
BAB 3 HASIL MONITORING DAN EVALUASI	4
2.1 Deskripsi Wawancara Keuangan	4
2.2 Indikator pencapaian target kinerja keuangan	4
2.3 Penerimaan	4
2.4 Pengeluaran	8
2.5 Hasil evaluasi	9
2.6 Rencana Tindak Lanjut	9
BAB 4 PENUTUP	10

BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Penjaminan mutu internal di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo mengacu pada indikator mengutamakan kompetensi pedagogik dan professional yang dilandasi kepribadian dan sosial yang berbasis tridharma perguruan tinggi. Hal ini dilakukan sebagai upaya pembentukan karakter sivitas akademika Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo dalam memiliki kinerja yang professional dan dapat memberikan pelayanan yang prima sejalan dengan tridharma perguruan tinggi. Pelayanan publik kepada dosen, mahasiswa di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo sampai saat ini sudah berjalan lancar, akan tetapi masih belum sepenuhnya memenuhi kualitas yang diharapkan oleh pengguna jasa khususnya para mahasiswa. Dalam rangka evaluasi perbaikan layanan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo, maka diperlukan monitoring dan evaluasi keuangan sebagai layanan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo. Salah satu upaya untuk meningkatkan kualitas pelayanan dosen, mahasiswa, dan segenap civitas akademika Perguruan Tinggi adalah monitoring dan evaluasi keuangansebagai tolak ukur untuk menilai menunjukkan kualitas pelayanan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo.

Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo dituntut untuk melakukan perbaikan mutu penyelenggaraan pendidikannya secara berkelanjutan. Hal ini merupakan konsekuensi logis dari keberadaan/keterlibatan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo dalam lingkungan dan persaingan pendidikan tinggi yang semakin kompleks dan dinamis. Perbaikan mutu secara berkelanjutan (continuous quality improvement) ini harus dilakukan secara sistematis dengan pendekatan atau model pengendalian mutu yang tepat.

1.2 Tujuan

Monitoring dan evaluasi keuangan Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo dilaksanakan secara berkala dengan tujuan untuk mengetahui tingkat akuntabilitas dan transparansi pengelolaan dana keuangan dan pembiayaan di Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo sebagai bahan untuk menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan pada mahasiswa selanjutnya.

BAB 2 KOMPONEN MONITORING DAN EVALUASI

2.1 Deskripsi Wawancara Keuangan

Wawancara keuangan meliputi pelayanan ke mahasiswa dan pegawai, hubungan dengan yayasan, dan pelaksanaan SOP.

2.2 Indikator pencapaian target kinerja keuangan

No	Standar Luaran	Target Capaian
1	Persentase dana masyarakat/ mahasiswa terhadap total pendapatan	<66%
2	Persentase dana selain dari masyarakat/ mahasiswa terhadap total	>34%
	pendapatan	
3	Pendapatan hasil usaha (juta rupiah)	23.728
4	Persentase anggaran yang digunakan untuk operasional pendidikan	>80%
5	Persentase anggaran yang digunakan untuk penelitian	<5%
6	Persentase anggaran yang digunakan untuk pengabdian kepada masyarakat	<5%
7	Persentase anggaran yang digunakan untuk pengembangan	<10%
8	Jumlah penggunaan dana (juta rupiah)	19.895
9	Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Auditor Publik	WTP

2.3 Penerimaan

No.	Sumber Dana	Jenis Dana	Rencana Penerimaan	Realisasi	Target Capaian	Bulan
1	Mahasiswa	SPP	Lihat RAPB	Lihat Laporan Keuangan Tahunan	Hitung dalam persen= Jumlah laporan/ jumlah RAPB	Pelaksanaan Kegiatan
		Sumbangan lainnya				
		Lain-lain: Praktik, Ujian, Capping Day, Wisuda				
2	Kementerian/ Yayasan	Anggaran rutin*)				
		Anggaran pembangunan				
		Hibah penelitian				
		Hibah PkM				
		Lain-lain: pengembangan institusi dari yayasan				
3	PT sendiri**)	Jasa layanan profesi dan/atau keahlian				
		Produk institusi				
		Kerjasama kelembagaan (pemerintah atau swasta)				
		Lain-lain: Sewa Bus, Kantin, Gedung AULA/ Peralatan				
4		Hibah				
		Dana lestari dan filantropis				

		Sumber lain	Alumni (Bantuan dari
		(dalam dan	Koperasi Sami Mirah, EU
		luar negeri)	Training)
Ī	5 Dana penelitian dan PkM***)		Dana penelitian
			Dana PkM

2.4 Pengeluaran

NO	NAMA	NAMA	RENCANA	REALIS	TARGET	BULAN
1	PROGRAM Dana operasional	KEGIATAN Pendidikan	PENGELUARAN Lihat RAPB	ASI Lihat	CAPAIAN Hitung dalam	Pelaksanaa
1	proses	Pendidikan	Linai KAPB	Linat	persen= Jumlah	n kegiatan
	pembelajaran*)			Keuangan	laporan/	ii Kegiatan
	pemociajaran			Tahunan	jumlah	
				1 441144114411	RAPB	
		a. Gaji dosen				
		b. Gaji				
		tenaga				
		kependidikan				
		c. Biaya				
		operasional				
		pembelajaran				
		d. Biaya				
		Biaya				
		operasional Kantor UPPS				
		(pemeliharaa n, langganan,				
		konsumsi &				
		akomodasi,				
		pajak, dan				
		asuransi)				
2	Dana pengelolaan penelitian **)	Operasional				
		Review				
		Bantuan				
		Publikasi/				
		HKI/ Paten				
3	Dana pengelolaan pengabdian kepada	Operasional				
	masyarakat ***)					
		Review				
	.	Publikasi				
4	Investasi prasarana					
5	Investasi sarana					
6	Investasi SDM					
7	Lain-lain, sebutkan:					
8	Dana Penelitian ****)					
9	Dana PkM ****)					

BAB 3 HASIL MONITORING DAN EVALUASI

2.1 Deskripsi Wawancara Keuangan

Berdasarkan hasil wawancara menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan sebagai berikut:

- 1. Penerimaan dana dari mahasiswa dikelola oleh yayasan selanjutnya akan disampaikan ke Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Estu Utomo sesuai RAPB yang disetujui.
- 2. Pengajuan dana dari prodi/ bagian/ lembaga disampaikan kepada Bagian Keuangan selanjutnya dikaji oleh Waket II dan Ketua.
- 3. Pencairan dana dilakukan setelah mendapat persetujuan Ketua melalui waket II dan BAUK
- 4. Dana selain mahasiswa didapatkan dari hibah dan unit usaha bekerja sama dengan bagian lain
- 5. Dana Penelitian dan PkM ditingkatkan melalui hibah nasional dan internasional bekerjasama dengan APTISI RAYON II
- 6. Monitoring keuangan oleh yayasan sudah berjalan secara terjadwal
- 7. Audit keuangan oleh akuntan publik sudah berjalan dengan baik

2.2 Indikator pencapaian target kinerja keuangan

		Base Line	Target	Capaian
No	Standar Luaran	tahun 2020/2021	tahun 2021/2022	tahun 2021/2022
1	Persentase dana masyarakat/ mahasiswa terhadap total pendapatan	83,74%	<85%	89,10%
2	Persentase dana selain dari masyarakat/ mahasiswa terhadap total pendapatan	16,26%	>10%	10,90%
3	Pendapatan hasil usaha (juta rupiah)	8.537	12.806	12.806
4	Persentase anggaran yang digunakan untuk operasional pendidikan	>80%	>80%	82,48%
5	Persentase anggaran yang digunakan untuk penelitian	<10%	<10%	5,30%
6	Persentase anggaran yang digunakan untuk pengabdian kepada masyarakat	<10%	<10%	3,53%
7	Persentase anggaran yang digunakan untuk pengembangan	<10%	<10%	8,68%
8	Jumlah penggunaan dana (juta rupiah)	8.071	12.677	12.677
9	Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Auditor Publik	WTP	WTP	WTP

2.3 Penerimaan

No.	Sumber Dana	Jenis Dana	Rencana	Realisasi	Target Capaian	Bulan
1	Mahasiswa	SPP	7.353.950.000	7.353.950.000	100%	September 2021 -
					Tercapai	Agustus 2022
		Sumbangan lainnya	507.090.000	507.090.000	100%	September 2021 -
		(Pendaftaran, Tes			Tercapai	Agustus 2022
		Masuk, PKKMB,				
		Matrikulasi, Minat				
		Bakat, Seragam):				
		Pendaftaran	159.950.000	159.950.000	100%	September 2021 -
					Tercapai	Agustus 2022

	ı	T			ı	
		Tes Kesehatan	12.300.000	12.300.000	100%	September 2021 -
					Tercapai	Agustus 2022
		Tes TOEFL & Psikotest	22.550.000	22.550.000	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
		Matrikulasi	30.750.000	30.750.000	100%	September 2021 -
		Ividu ikulusi	30.730.000	30.730.000	Tercapai	Agustus 2022
		Seragam	122.500.000	122.500.000	100%	September 2021 -
		Serugum	122.300.000	122.300.000	Tercapai	Agustus 2022
		PPS	67.200.000	67.200.000	100%	September 2021 -
		115	07.200.000	07.200.000	Tercapai	Agustus 2022
		Iuran Kempo (1	91.840.000	91.840.000	100%	September 2021 -
		thn)	71.010.000	71.010.000	Tercapai	Agustus 2022
		Lain-lain: Praktik,	3.548.270.000	3.548.270.000	100%	September 2021 -
		Ujian, Capping	3.3 10.270.000	3.3 10.270.000	Tercapai	Agustus 2022
		Day, Wisuda			Tereapar	rigustus 2022
		Capping day	155.550.000	155.550.000	100%	September 2021 -
		Cupping day	133.330.000	133.330.000	Tercapai	Agustus 2022
		Praktik Klinik	1.860.880.000	1.860.880.000	100%	September 2021 -
		TIUKUK IXIIIIK	1.000.000.000	1.000.000.000	Tercapai	Agustus 2022
		Ujian-Ujian	563.490.000	563.490.000	100%	September 2021 -
		Ojian-Ojian	303.470.000	303. 4 70.000	Tercapai	Agustus 2022
		Wisuda	968.350.000	968.350.000	100%	September 2021 -
		11 ISUCIA	700.330.000	700.330.000	Tercapai	Agustus 2022
	Jumlah		11.409.310.000	11.409.310.000	Tereapar	rigustus 2022
2	Kementerian/	Anggaran rutin*)	770.074.440	770.074.440	100%	September 2021 -
~	Yayasan	7 mggaran raun	770.071.110	770.071.110	Tercapai	Agustus 2022
	,	Beasiswa (PPA	76.800.000	76.800.000	100%	September 2021 -
		BIDIKMISI)	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Tercapai	Agustus 2022
		Sertifikasi Dosen	693.274.440	693.274.440	100%	September 2021 -
					Tercapai	Agustus 2022
		Anggaran	144.000.000	144.000.000	100%	September 2021 -
		pembangunan			Tercapai	Agustus 2022
		(yayasan; uang			•	
		gedung)				
		Hibah penelitian				
		Hibah PkM				
		Lain-lain:	276.000.000	276.000.000	100%	September 2021 -
		pengembangan			Tercapai	Agustus 2022
		institusi (yayasan:			_	
		SPA)				
	Jumlah		1.190.074.440	1.190.074.440		
3	PT sendiri**)	Jasa layanan profesi dan/atau keahlian				
		Produk institusi	145 500 000	145 500 000	1000/	Cantambar 2021
		(Klinik Pratama	145.500.000	145.500.000	100%	September 2021 -
					Tercapai	Agustus 2022
		Rawat Inap Estu Utomo)				
		Kerjasama				
		kelembagaan				
		(pemerintah atau				
		swasta)				
		Lain-lain: Sewa	40.200.000	40.200.000	100%	September 2021 -
		Bus, Kantin,	10.200.000	10.200.000	Tercapai	Agustus 2022
		Gedung AULA/			1 croupur	11545145 2022
		Peralatan				
		Sewa Kendaraan	23.100.000	23.100.000	100%	September 2021 -
		Bus			Tercapai	Agustus 2022
		Sewa Kantin	17.100.000	17.100.000	100%	September 2021 -
1	l				Tercapai	Agustus 2022
					Toroupur	

		Sewa Gedung/	0			
		Peralatan				
	Jumlah		185.700.000	185.700.000		
4	Sumber lain	Hibah	0	0		
	(dalam dan	Dana lestari dan				
	luar negeri)	filantropis				
		Lain-lain: Bantuan	20.500.000	20.500.000	100%	September 2021 -
		dari Koperasi Sami			Tercapai	Agustus 2022
		Mirah, EU Training			_	
		Centre, BNI				
		Boyolali, BAZ				
		Boyolali				
	Jumlah		20.500.000	20.500.000		
Jum	lah (1 + 2 + 3 +	4)	12.805.584.440	12.805.584.440		
5	Dana	Dana penelitian	0	0		
	penelitian	Dana PkM	0	0		
	dan PkM ***)					
	Jumlah (5)		0	0		
Jum	lah (1 + 2 + 3 +	4 + 5)	12.805.584.440	12.805.584.440		

Prosentase realisasi sumber penerimaan:

No.	Sumber Dana	Jenis Dana	Jumlah Dana TA 2021/2022		
110.	Sumber Dana	Jenis Dana	(Rupiah)	Prosentase	
		SPP	7.353.950.000	57,43%	
		Sumbangan lainnya (Pendaftaran, Tes Masuk, PKKMB, Matrikulasi, Minat Bakat, Seragam):	507.090.000	3,96%	
		Pendaftaran	159.950.000	1,25%	
		Tes Kesehatan	12.300.000	0,10%	
	Mahasiswa	Tes TOEFL & Psikotest	22.550.000	0,18%	
		Matrikulasi	30.750.000	0,24%	
		Seragam	122.500.000	0,96%	
1		PPS	67.200.000	0,52%	
		Iuran Kempo (1 thn)	91.840.000	0,72%	
		Lain-lain: Praktik, Ujian, Capping Day, Wisuda	3.548.270.000	27,71%	
		Capping day	155.550.000	1,21%	
		Praktik Klinik	1.860.880.000	14,53%	
		Ujian-Ujian	563.490.000	4,40%	
		Wisuda	968.350.000	7,56%	
		11.409.310.000	89,10%		
		Anggaran rutin*)	770.074.440	6,01%	
		Beasiswa (PPA BIDIKMISI)	76.800.000	0,60%	
		Sertifikasi Dosen	693.274.440	5,41%	
2	Kementerian/	Anggaran pembangunan (yayasan; uang gedung)	144.000.000	1,12%	
2	Yayasan	Hibah penelitian		0,00%	
		Hibah PkM		0,00%	
		Lain-lain: pengembangan institusi (yayasan: SPA)	276.000.000	2,16%	
		Jumlah	1.190.074.440	9,29%	
		Jasa layanan profesi dan/atau keahlian		0,00%	
		Produk institusi (Klinik Pratama Rawat Inap Estu Utomo)	145.500.000	1,14%	
3	PT sendiri**)	Kerjasama kelembagaan (pemerintah atau swasta)		0,00%	
		Lain-lain: Sewa Bus, Kantin, Gedung AULA/ Peralatan	40.200.000	0,31%	

		Sewa Kendaraan Bus	23.100.000	0,18%
		Sewa Kantin	17.100.000	0,13%
		Sewa Gedung/ Peralatan	0	0,00%
		Jumlah	185.700.000	1,45%
		Hibah	0	0,00%
	Cumbon lain (dalam	Dana lestari dan filantropis		0,00%
4	Sumber lain (dalam dan luar negeri)	Lain-lain: Bantuan dari Koperasi Sami Mirah, EU Training Centre, BNI Boyolali, BAZ Boyolali	20.500.000	0,16%
		20.500.000	0,16%	
	Ju	mlah $(1+2+3+4)$	12.805.584.440	100,00%
	Dana penelitian dan	Dana penelitian	0	0,00%
5	PkM ***)	Dana PkM	0	0,00%
		0	0,00%	
	Jum	12.805.584.440	100,00%	

2.4 Pengeluaran

No.	Jenis Penggunaan	Rencana TA. (2021/22)	Realisasi	Target Capaian	Bulan
1	Pendidikan	10.345.281.000,00	10.345.281.000,00	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
	a. Gaji dosen	1.880.419.623,75	1.880.419.623,75	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
	b. Gaji tenaga kependidikan	742.912.143,35	742.912.143,35	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
	c. Biaya operasional pembelajaran	3.229.249.468,31	3.229.249.468,31	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
	d. Biaya Biaya operasional Kantor UPPS (pemeliharaan, langganan, konsumsi & akomodasi, pajak, dan asuransi)	4.492.699.764,59	4.492.699.764,59	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
	Pengelolaan penelitian	76.875.000,00	76.875.000,00	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
	Pengelolaan pengabdian masyarakat	33.800.000,00	33.800.000,00	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
	Jumlah Sub-Total	10.455.956.000,00	10.455.956.000,00		
2	Penelitian	672.000.000,00	672.000.000,00	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
3	Pengabdian kepada masyarakat	448.000.000,00	448.000.000,00	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
	Jumlah Sub-Total	1.120.000.000,00	1.120.000.000,00		
4	Investasi SDM	468.150.000,00	468.150.000,00	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
5	Investasi sarana	628.843.000,00	628.843.000,00	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
6	Investasi prasarana	4.000.000,00	4.000.000,00	100% Tercapai	September 2021 - Agustus 2022
7	Lain-lain	0,00	0,00		
	Jumlah Sub-Total	1.100.993.000,00	1.100.993.000,00		
	Total	12.676.949.000,00	12.676.949.000,00		

Prosentase penggunaan anggaran

No.	Jenis Penggunaan	Jumlah Dana TA. 2021/2022	
		Rupiah	%
1	Pendidikan	10.345.281.000,00	81,61
	a. Gaji dosen	1.880.419.623,75	14,83
	b. Gaji tenaga kependidikan	742.912.143,35	5,86
	c. Biaya operasional pembelajaran	3.229.249.468,31	25,47
	d. Biaya Biaya operasional Kantor UPPS (pemeliharaan, langganan, konsumsi & akomodasi, pajak, dan asuransi)	4.492.699.764,59	35,44
	Pengelolaan penelitian	76.875.000,00	0,61
	Pengelolaan pengabdian masyarakat	33.800.000,00	0,27
Jumlah Sub-Total		10.455.956.000,00	82,48
2	Penelitian	672.000.000,00	5,30
3	Pengabdian kepada masyarakat	448.000.000,00	3,53
Jumlah Sub-Total		1.120.000.000,00	8,83
4	Investasi SDM	468.150.000,00	3,69
5	Investasi sarana	628.843.000,00	4,96
6	Investasi prasarana	4.000.000,00	0,03
7	Lain-lain	0,00	0,00
Jumlah Sub-Total 1.100.993.000,00		8,68	
Total 12.676.949.000,00		100,00	

2.5 Hasil evaluasi

Berdasarkan hasil monitoring didapatkan hal-hal yaitu:

- 1. Rencana anggaran sudah diimpelementasikan dengan baik melalui pengeluaran yang sesuai dengan rencana.
- 2. Prosedur penerimaan dan pengeluaran dana sudah berjalan dengan baik
- 3. Dana hibah dan hasil usaha sudah dimanfaatkan dengan baik
- 4. Dana penelitian dan PkM masih terbatas.

2.6 Rencana Tindak Lanjut

Rencana tindak lanjut hasil monitoring dan evaluasi yaitu:

- 1. Pertahankan proses pengajuan dan pencairan keuangan yang telah baik.
- 2. Peningkatan kegiatan hibah nasional dan internasional, dan badan usaha: CBT dan koperasi
- 3. Monev keuangan secara berkala 6 bulan sekali dilanjutkan oleh yayasan
- 4. Audit akuntan publik
- 5. Workshop RAPB
- 6. Konsistensi dan peningkatan RAPB untuk dana riset setiap tahunnya.
- 7. Konsistensi dan peningkatan RAPB untuk dana PKM setiap tahunnya.

BAB 4 PENUTUP

STIKES Estu Utomo dalam menjalankan perannya beroirientasi pada program kerja yang telah disusun, dimana telah ditetapkan target capaian dan akan diusahakan sebaik mungkin sehingga target capaian dapat terlaksana. Keterserapan anggaran Prodi tidak lepas dari komitmen dan kerjasama yang terbangun dengan baik dan sinergitas antar program studi dengan STIKES Estu Utomo. Peran pimpinan STIKES Estu Utomo dan program studi juga penting dalam tercapaianya keterserapan anggaran dan realisasi program kerja yang telah ditentukan serta dukungan dari pimpinan. Semoga laporan monev keuangan ini menjadi salah satu bentuk pertanggung jawaban pimpinan STIKES Estu Utomo dan program studi.